African Scientific Journal
ISSN : 2658-9311
Vol : 03, Numéro 29 Avril 2025

L'autonomisation économique des femmes au Maroc : Enjeux et évaluation du programme Tamkin

The Economic Empowerment of Women in Morocco : Issues and Evaluation of the Tamkin Program.

Auteur 1 : Adnane JEBBOUR.
Auteur 2 : Soumia ETTAHRI.
Auteur 3 : Hassan ELAISSAOUI.

Adnane JEBBOUR, Doctorant au Laboratoire Sciences Economique et Politiques Publiques. - Faculté d'Economie et de Gestion –Université Ibn Tofail, Maroc.

Soumia ETTAHRI, Docteure au Laboratoire Economie et Management des organisations, Faculté d'Economie et de Gestion –Université Ibn Tofail, Maroc.

Hassan EL AISSAOUI, Professeur de l'Enseignement Supérieur, Laboratoire Sciences Economique et Politiques Publiques - Faculté d'Economie et de Gestion –Université Ibn Tofail, Maroc.

Déclaration de divulgation : L'auteur n'a pas connaissance de quelconque financement qui pourrait affecter l'objectivité de cette étude.

Conflit d'intérêts : L'auteur ne signale aucun conflit d'intérêts.

Pour citer cet article : JEBBOUR .A, ETTAHRI .S & EL AISSAOUI .H (2025). « L'autonomisation économique des femmes au Maroc : Enjeux et évaluation du programme Tamkin », African Scientific Journal « Volume 03, Numéro 29 » pp: 0021 – 0035.

Date de soumission : Mars 2025

Date de publication : Avril 2025

DOI : 10.5281/zenodo.15130034
Copyright © 2025 – ASJ

African Scientific Journal
ISSN : 2658-9311
Vol : 03, Numéro 29, Avril 2025

Résumé

L'autonomisation économique des femmes au Maroc demeure un défi essentiel pour atteindre un développement durable et inclusif. En 2024, les femmes affichent un taux de chômage de 25,9%, supérieur à celui des hommes qui s'élève à 20,1%. Avec seulement 16,8% de la population active, leur participation à l'économie formelle est limitée et souvent concentrée dans des secteurs peu rémunérateurs. Environ 33% des femmes travaillent dans l'économie formelle, tandis qu'une majorité est engagée dans l'économie informelle, où elles font face à des conditions précaires. La disparité salariale est également marquée, avec une différence de 30% défavorable aux femmes. Pour faire face à ces défis, le gouvernement marocain a introduit le programme Tamkin, une initiative stratégique visant à promouvoir l'autonomisation économique des femmes par la formation professionnelle, l'accès au financement, et l'accompagnement des femmes entrepreneures. Cependant, l'évaluation de l'efficacité du programme reste cruciale. Cette étude vise à analyser l'impact global de Tamkin sur l'autonomisation des femmes au Maroc, à examiner les succès et les défis rencontrés dans divers contextes, et à explorer les effets sur des groupes spécifiques. Pour ce faire, une approche mixte combinant des méthodes quantitatives et qualitatives a été adoptée, incluant un échantillon de 200 femmes (100 bénéficiaires du programme et 100 femmes du groupe témoin). Les résultats montrent une augmentation moyenne des revenus de 30% pour les participantes au programme, par rapport à 10% pour le groupe témoin. De plus, 65% des participantes ont accédé à des financements, et leur confiance en matière de prise de décisions économiques a significativement augmenté. Ces résultats mettent en lumière l'impact positif du programme Tamkin sur l'autonomisation économique des femmes, tout en soulignant la nécessité d'adapter les interventions pour maximiser leur efficacité et répondre aux besoins spécifiques des groupes vulnérables, notamment les jeunes femmes et les femmes rurales. En conclusion, cette recherche contribue à la compréhension des dynamiques d'autonomisation économique des femmes au Maroc, offrant des recommandations visant à renforcer l'efficacité des politiques mises en œuvre.

Mots-Clés : Autonomisation des femmes, Développement durable, Programme Tamkin,

African Scientific Journal
ISSN : 2658-9311
Vol : 03, Numéro 29, Avril 2025

Abstract

Economic empowerment of women in Morocco is a critical issue for achieving sustainable and inclusive development. In 2024, the unemployment rate for women stands at 25.9%, higher than the 20.1% for men. With only 16.8% of women participating in the formal economy, their involvement is often limited to low-paying sectors. Approximately 33% of women work in the formal economy, while the majority are engaged in the informal economy, facing precarious conditions. There is also a significant wage gap, with a 30% disadvantage for women.

To address these challenges, the Moroccan government launched the Tamkin program, a strategic initiative aimed at promoting the economic empowerment of women through vocational training, access to financing, and support for women entrepreneurs. Evaluating the effectiveness of this program is crucial. This study aims to assess the overall impact of Tamkin on women's empowerment in Morocco, examining successes and challenges in different contexts and exploring its effects on specific groups. A mixed-method approach, combining quantitative and qualitative methods, was adopted, with a sample of 200 women (100 program beneficiaries and 100 women from the control group).

The findings show an average income increase of 30% for program participants, compared to 10% for the control group. Additionally, 65% of participants accessed financing, and their confidence in economic decision-making significantly improved. These results highlight the positive impact of the Tamkin program on women's economic empowerment, while emphasizing the need to adapt interventions to maximize their effectiveness and address the specific needs of vulnerable groups, particularly young women and rural women.

In conclusion, this research enhances the understanding of women's economic empowerment dynamics in Morocco and offers recommendations to improve the effectiveness of implemented policies.

Keywords: Sustainable Development, Tamkin Program, Data Triangulation, Methods, S.O.R Paradigm et Longitudinal Analysis.

African Scientific Journal
ISSN : 2658-9311
Vol : 03, Numéro 29, Avril 2025

I. Introduction Générale

L'autonomisation économique des femmes au Maroc demeure un défi majeur pour atteindre un développement durable et inclusif. La situation actuelle des femmes dans ce domaine est préoccupante : en 2024, le taux de chômage féminin atteint 25,9%, tandis que celui des hommes est de 20,1% selon le Haut-Commissariat au Plan (HCP). De plus, les femmes représentent seulement 16,8% de la population active et leur participation à l'économie formelle est limitée, souvent reléguée à des secteurs moins rémunérateurs. À peine 33% des femmes travaillent dans l'économie formelle, alors que beaucoup se trouvent dans l'économie informelle, où elles sont plus exposées à des conditions précaires.

L'écart de rémunération entre les sexes est également est significatif, avec une différence de 30% qui défavorise les femmes. Selon des rapports de la Banque Mondiale et du Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD), cette disparité non seulement compromet le potentiel économique des femmes, mais freine également la croissance économique globale du pays.

Face à ces défis, le gouvernement marocain a mis en place le programme Tamkin, une initiative stratégique visant à favoriser l'autonomisation économique des femmes. Les principaux axes de ce programme incluent : la formation professionnelle pour renforcer les compétences et l'employabilité, l'accès au financement pour encourager l'entrepreneuriat féminin, l'accompagnement des femmes entrepreneures dans les marchés, et le soutien des institutions locales pour promouvoir efficacement les initiatives féminines. Tamkin a pour ambition de créer un environnement propice à l'épanouissement économique des femmes, tout en contribuant à la réduction de la pauvreté et à l'amélioration des conditions de vie des familles.

De nombreuses études soulignent que l'autonomisation économique des femmes est intrinsèquement liée au développement socio-économique du pays. Les études montrent que les femmes économiquement autonomisées sont en mesure de stimuler la croissance, réduire la pauvreté et améliorer les indicateurs de santé et d'éducation de leurs enfants, jetant ainsi des bases solides pour des communautés résilientes.

Malgré ces ambitions, l'évaluation de l'efficacité du programme Tamkin reste cruciale. Des résultats variés soulèvent des questions sur son impact réel et sur sa capacité à surmonter les barrières structurelles et socioculturelles. La présente étude propose d'évaluer l'impact global du programme sur l'autonomisation des femmes au Maroc, d'analyser les succès et défis rencontrés dans divers contextes géographiques et sectoriels, ainsi que d'explorer les effets sur des groupes spécifiques. Les conclusions tirées offriront des recommandations pour optimiser

African Scientific Journal
ISSN : 2658-9311
Vol : 03, Numéro 29, Avril 2025

l'efficacité du programme Tamkin et renforcer son impact à long terme, contribuant ainsi à un avenir plus équitable pour les femmes marocaines.

II. Contexte de la recherche

Malgré les diverses initiatives gouvernementales, comme le programme Tamkin, l'autonomisation économique des femmes au Maroc se heurte encore à des obstacles considérables. Bien que l'objectif de Tamkin soit d'améliorer l'accès des femmes aux ressources économiques et aux opportunités professionnelles, l'impact a été inégal et soulève des interrogations sur la réelle efficacité du programme face à des défis structurels et contextuels.

Questions de recherche :

- Dans quelle mesure le programme a-t-il favorisé une autonomisation économique durable des femmes marocaines, et quels sont les indicateurs de succès observés ?
- Quels sont les principaux facteurs qui entravent l'efficacité de Tamkin, notamment en matière de reconnaissance des compétences et d'accès à la formation ?
- Facteurs contextuels : Le programme prend-il suffisamment en compte les normes socioculturelles et les conditions d'éducation qui limitent l'autonomie économique des femmes ?
- Disparités géographiques : Quelles variations géographiques significatives peut-on observer dans l'impact du programme sur différentes régions du Maroc ?
- Quel a été l'impact du programme sur des secteurs essentiels comme l'agriculture et l'artisanat, en termes de création d'emplois et de revenus ?
- Besoins spécifiques : Comment le programme répond-il aux besoins particuliers des jeunes femmes et des femmes rurales, souvent plus vulnérables sur le plan économique?

Objectifs de la recherche :

Analyser de manière approfondie l'impact du programme Tamkin en collectant et en évaluant des données quantitatives et qualitatives provenant des bénéficiaires et des parties prenantes.

- Déterminer les réussites du programme ainsi que les défis spécifiques rencontrés, et ce, en tenant compte des contextes géographiques et sectoriels variés.
- Étudier les effets distincts du programme sur les jeunes femmes et les femmes rurales pour mieux cerner leur situation et leurs besoins spécifiques.
- Formuler des recommandations concrètes pour optimiser les interventions du programme Tamkin afin d'assurer un impact durable et inclusif sur l'autonomisation économique des femmes dans tout le pays. Ces recommandations viseront à renforcer

African Scientific Journal
ISSN : 2658-9311
Vol : 03, Numéro 29, Avril 2025

l'efficacité des mesures en tenant compte des particularités régionales et sectorielles identifiées lors de l'analyse.

- Identifier les réussites du programme ainsi que les défis rencontrés en collectant des témoignages et des données fournies par les bénéficiaires et les acteurs concernés, tout en tenant compte des contextes géographiques et sectoriels.

III. Méthodologie

Cette étude adopte une approche mixte, combinant des méthodes quantitatives et qualitatives pour offrir une compréhension approfondie de l'impact du programme Tamkin sur l'autonomisation économique des femmes au Maroc.

1) Revue de la littérature

a) Cadre théorique

L'autonomisation économique des femmes est un concept multidimensionnel lié à la capacité des femmes à prendre des décisions économiques, à accéder aux ressources, et à obtenir un statut économique équitable. Plusieurs théories peuvent éclairer ce sujet :

- Modèle SOR (Stimulus-Organisme-Réponse) : Ce modèle, développé en psychologie sociale, peut être appliqué pour comprendre comment les interventions (stimuli) comme le programme Tamkin influencent les perceptions, les croyances et les comportements des femmes (organismes), et par conséquent, leurs résultats économiques (réponses). Dans ce contexte, les stimuli incluent les formations, les financements, et le soutien social, tandis que la réponse peut se manifester par une augmentation du revenu, la création d'entreprises, ou une meilleure qualité de vie.
- Théorie des besoins fondamentaux : Cette théorie souligne que l'autonomisation économique passe par la satisfaction des besoins de base (éducation, santé, sécurité) pour permettre aux femmes de participer activement à l'économie. Elle est particulièrement pertinente dans les contextes ruraux où les femmes sont souvent confrontées à des barrières structurelles.
- Théorie du capital social : Dans le cadre de l'intervention de Tamkin, le capital social (réseaux, relations, soutien communautaire) joue un rôle crucial. Le programme cherche à renforcer les liens entre les femmes, favorisant ainsi l'échange de connaissances et d'opportunités économiques.

African Scientific Journal
ISSN : 2658-9311
Vol : 03, Numéro 29, Avril 2025

Ces cadres théoriques offrent un fondement pour examiner l'impact des politiques et des programmes sur l'autonomisation économique des femmes, en tenant compte des facteurs contextuels et socioculturels.

b) Littérature existante

La recherche sur l'impact des programmes d'autonomisation économique, y compris Tamkin, est en pleine expansion. Plusieurs études ont montré que l'accès à des ressources et à des opportunités de formation peut améliorer les résultats économiques des femmes.

- Études sur le programme Tamkin : La littérature indique que les initiatives de Tamkin ont eu diverses répercussions sur l'autonomisation des femmes, mais les résultats varient en fonction des régions et des contextes socio-économiques. Certaines recherches soulignent une augmentation des revenus et de la création d'entreprises parmi les participantes, tandis que d'autres mettent en évidence des défis persistants tels que l'accès au marché et la gestion des entreprises.
- Comparaisons internationales : Les études comparatives avec d'autres programmes similaires dans des pays en développement montrent que des interventions bien conçues peuvent transformer les vies des femmes. Cependant, elles révèlent également que le succès dépend souvent de l'intégration des préoccupations intersectionnelles (race, classe, statut marital) dans le design des programmes.
- Modèles d'évaluation des impacts : Les recherches utilisent des modèles d'évaluation variés pour mesurer l'impact économique des programmes sur les femmes, mais il est souvent difficile d'isoler les effets spécifiques des interventions de ceux des contextes plus larges.

Malgré ces contributions importantes, plusieurs lacunes persistent dans la littérature existante :

- Manque d'analyses longitudinales : Peu d'études adoptent une approche longitudinale pour comprendre comment les effets du programme Tamkin évoluent au fil du temps. Une telle approche pourrait révéler des tendances et des changements à long terme dans l'autonomisation économique.
- Perspective qualitative insuffisante : Alors que des données quantitatives abondent, il existe un manque d'études qualitatives approfondies qui explorent les expériences vécues des femmes. Comprendre comment les participantes perçoivent les obstacles et les facilités apportées par le programme pourrait enrichir le débat sur son efficacité.
- Analyse des sous-groupes : Peu d'études se sont penchées sur les expériences de différents sous-groupes de femmes (par exemple, les femmes rurales versus urbaines,

African Scientific Journal
ISSN : 2658-9311
Vol : 03, Numéro 29, Avril 2025

ou les femmes marginalisées). Cela limite la compréhension des impacts différenciés du programme.

- Liens avec d'autres dimensions d'autonomisation : Les recherches sur l'interconnexion entre l'autonomisation économique et d'autres dimensions telles que la santé, l'éducation et le bien-être psychologique sont encore limitées.

En ciblant ces lacunes, cette étude vise à contribuer au corpus de la recherche sur l'autonomisation économique des femmes au Maroc, tout en enrichissant la compréhension des dynamiques spécifiques liées au programme Tamkin.

2) Conception de l'étude :

L'étude est axée sur une approche longitudinale, permettant d'observer les changements au fil du temps pour les femmes ayant participé au programme par rapport à un groupe témoin. Le suivi des données et l'évaluation rétrospective des participants fournissent un aperçu riche sur l'efficacité du programme.

A. Méthode quantitative

a) Populations et échantillon

- Population étudiée : La population ciblée pour cette étude est constituée des femmes ayant participé au programme Tamkin, ainsi qu'un groupe témoin de femmes n'ayant pas bénéficié de ce programme. Cette approche permettra de comparer les impacts de l'autonomisation économique induits par Tamkin.
- L'échantillon a été constitué de 200 femmes, réparties entre deux groupes : 100 participantes au programme Tamkin et 100 femmes externes au programme servies de groupe témoin. Les participantes ont été sélectionnées à partir des bases de données fournies par le programme, et l'échantillonnage stratifié a été utilisé pour garantir la diversité de l'échantillon en termes d'âge, de niveau d'éducation et de localisation géographique (zones urbaines et rurales).

b) Instruments de collecte de données

Des questionnaires standardisés ont été développés pour recueillir des données quantitatives. Les questionnaires comprenaient des mesures sur :

- Les caractéristiques démographiques (âge, niveau d'éducation, statut matrimonial),
- Les revenus mensuels avant et après la participation au programme,
- Les indicateurs d'accès aux ressources,
- La satisfaction des participantes vis-à-vis du programme,
- Les capacités de prise de décision financière.

African Scientific Journal
ISSN : 2658-9311
Vol : 03, Numéro 29, Avril 2025

Les questions étaient formulées à l'aide d'échelles de Likert pour évaluer les perceptions des participantes concernant leurs compétences et leur confiance en matière économique.

c) Procédures de collecte de données :

La collecte des données a été réalisée entre janvier et juin 2024. Les membres de l'équipe de recherche ont administré les questionnaires lors de rencontres avec les participantes, assurant ainsi une compréhension adéquate des questions et garantissant la fiabilité des réponses obtenues.

d) Analyse des données

Les données quantitatives recueillies ont été traitées à l'aide de logiciel statistique SPSS Les analyses descriptives ont inclus des moyennes, des médianes et des écarts-types pour résumer les caractéristiques des répondants. Des tests statistiques (tests t, ANOVA) ont été utilisés pour évaluer les différences significatives entre les résultats des femmes bénéficiaires du programme et ceux du groupe témoin.

B. Méthode qualitative

a) Populations et échantillon

Un échantillon de 30 participantes au programme Tamkin a été sélectionné pour des entretiens semi-structurés. Ces femmes ont été choisies en tenant compte de la diversité des expériences au sein du programme, incluant des participantes de différentes régions du Maroc et ayant des parcours variés.

b) Instruments de collecte de données

Les entretiens semi-structurés ont été conçus pour explorer en profondeur les expériences des participantes avec le programme Tamkin. Les thématiques abordées comportaient :

- Les changements dans leur situation économique,
- L'impact des formations sur leurs compétences,
- Leurs perceptions sur le soutien reçu et sur le programme en général.

c) Procédures de collecte de données :

Les entretiens ont été réalisés en face à face ou par visioconférence, selon la préférence des participantes. Chaque entretien a été enregistré avec le consentement préalable des participantes et a duré entre 30 et 60 minutes. Cette approche a permis de recueillir des récits riches et nuancés concernant leur expérience avec le programme.

d) Analyse des données

Les enregistrements d'entretiens ont été transcrits et soumis à une analyse thématique. Cette méthode a permis d'identifier les motifs récurrents et les thèmes significatifs relatifs à

African Scientific Journal
ISSN : 2658-9311
Vol : 03, Numéro 29, Avril 2025

l'autonomisation économique et à l'impact du programme. Un logiciel d'analyse qualitative, tel que NVivo, a été utilisé pour faciliter l'organisation et le codage des données, assurant ainsi une rigueur dans l'analyse.

C. Triangulation des données

La triangulation des données a été effectuée en confrontant les résultats des analyses quantitatives et qualitatives. Cette démarche a permis d'offrir une vue d'ensemble intégrée des impacts du programme Tamkin sur l'autonomisation économique des femmes. En comparant et validant les résultats issus des différentes méthodes de collecte, la recherche a renforcé la fiabilité et la validité des conclusions.

Avec cette méthodologie structurée, l'étude a permis d'apporter des éclairages nouveaux sur l'efficacité et les impacts du programme Tamkin, tout en contribuant à la compréhension des dynamiques d'autonomisation économique des femmes au Maroc.

IV. Résultats

1) Présentation des résultats

Les résultats de l'étude sont présentés en plusieurs sections : analyse quantitatives et qualitatives et une analyse comparative entre les groupes.

a. Analyse Quantitative

Variation des Revenus

- Participantes au programme Tamkin : Les femmes ayant participé au programme ont enregistré une augmentation moyenne de leurs revenus mensuels de 30%, passant de 2000 MAD par mois avant le programme à 2600 MAD après leur participation.
- Groupe témoin : En revanche, le groupe témoin a montré une augmentation plus modeste de 10%, avec des revenus qui sont passés de 2200 MAD à 2420 MAD durant la même période.
- Statistiques : L'analyse statistique a été réalisée à l'aide d'un test t indépendant, révélant une différence significative entre les deux groupes (\(t(198) = 4,12, p < 0.001\)).

Accès aux Ressources Financières

- Le programme a permis à 65% des participantes d'accéder à des financements pour leurs projets, comparé à 30% dans le groupe témoin.
- Montant moyen des crédits obtenus : Les participantes ayant accès à un financement ont obtenu en moyenne 15,000 MAD.
- Satisfaction financière : 85% des participantes se sont déclarées très satisfaites de leur capacité à gérer leurs finances, par rapport à 50% dans le groupe témoin.

African Scientific Journal
ISSN : 2658-9311
Vol : 03, Numéro 29, Avril 2025

Prise de Décision Économique

- Les participantes ont vu leurs scores moyens en matière de confiance en la prise de décision financière augmenter à 4.2 sur une échelle de 1 à 5, tandis que le groupe témoin était à 3.0.
- Test statistique : Une analyse de variance (ANOVA) a montré une différence significative dans les niveaux de confiance entre les deux groupes (\(F(1,198) = 21.56, p < 0.0001\)).

b. Analyse Qualitative

Thématiques Dominantes Identifiées

- Amélioration des Compétences : Dans les entretiens, 90% des participantes ont rapporté une amélioration de leurs compétences pratiques et de gestion grâce aux formations, notamment en gestion financière, marketing et techniques de vente.
- Influence Communautaire : 75% des femmes ont souligné l'importance du soutien communautaire, renforçant leur réseau professionnel.

Barrières à l'Autonomisation

Malgré les succès rapportés, 60% des participantes ont identifié des obstacles comme des normes socioculturelles limitantes.

V. Interprétation des résultats

Les résultats indiquent clairement que le programme Tamkin a un impact significatif sur l'autonomisation économique des femmes, corroborant **les hypothèses théoriques avancées,** comme suit :

H 1 : Le programme Tamkin a un impact positif sur les revenus des femmes participantes.

Résultat : Acceptée. Les résultats montrent une augmentation significative de 30% des revenus chez les participants comparés à 10% pour le groupe témoin, prouvant ainsi l'hypothèse.

H2 : Le programme permet d'améliorer l'accès au financement pour les femmes.

Résultat : Acceptée. 65% des participantes ont réussi à obtenir un financement, contre 30% dans le groupe témoin, confirmant l'impact du programme.

H3 : Le programme renforce la confiance des femmes dans leur capacité à prendre des décisions financières.

Résultat : Acceptée. La moyenne de confiance a augmenté de manière significative, avec des scores moyens passant à 4.2 pour les participantes.

H4 : Les effets du programme varient en fonction des contextes géographiques.

African Scientific Journal
ISSN : 2658-9311
Vol : 03, Numéro 29, Avril 2025

Résultat : Acceptée. L'impact a été plus prononcé dans les zones urbaines avec une augmentation de 35% des revenus, comparé à 20% dans les zones rurales.

L'augmentation des revenus et la confiance des participantes correspondent au modèle SOR, qui se décline comme suit :

- Stimulus : Les interventions du programme Tamkin, incluant formations, accès au financement et soutien communautaire, ont servi de stimuli positifs. Ces éléments mobilisent efficacement les ressources et améliorent les compétences et l'employabilité des participantes.
- Organisme : Les changements psychologiques et économiques chez les participantes, tels que l'augmentation de la confiance en soi et des compétences en gestion financière, ont entraîné des résultats favorables. Par exemple, la confiance en la prise de décision financière a augmenté, passant d'un score de 3,0 à 4,2, démontrant ainsi une meilleure capacité à gérer leurs affaires et finances.
- Réponse : Les résultats, notamment l'augmentation des revenus de 30% chez les participantes par rapport à 10% pour le groupe témoin, ainsi qu'un accès au crédit de 65% contre 30%, illustrent les effets mesurables de ces stimuli sur l'autonomisation économique.

De plus, la théorie du capital social est renforcée, car les femmes bénéficient d'un réseau de soutien qui amplifie l'impact du programme.

VI. Discussion des résultats

L'analyse approfondie des résultats révèle plusieurs points forts et défis:

- Points forts : L'augmentation des revenus et de la confiance en soi parmi les femmes participantes indique que le programme répond efficacement aux besoins économiques des femmes. Les témoignages mettent en avant la dimension communautaire du programme, soulignant l'importance des relations sociales dans le processus d'autonomisation.
- Limites : Il est important de souligner que certains résultats peuvent varier en fonction de facteurs contextuels, tels que la région géographique et les infrastructures locales. Par exemple, les femmes vivant en zones rurales peuvent rencontrer des défis uniques liés à l'accès à des marchés et à des ressources.

Comparaison avec la littérature

African Scientific Journal
ISSN : 2658-9311
Vol : 03, Numéro 29, Avril 2025

Les résultats sont en concordance avec les études précédentes qui montrent que l'accès à des programmes d'autonomisation a un impact mesurable sur les résultats économiques des femmes. Cependant, certaines études soulignent une augmentation plus importante de l'impact dans les programmes intégrants un volet de soutien post-formation, indiquant que l'accompagnement continu pourrait maximiser les bénéfices à long terme. En contraste, certaines études suggèrent que le simple accès à la formation n'est pas suffisant, ce qui est corroboré par les résultats de l'étude actuelle qui montrent une nécessité d'un soutien communautaire.

Limites de l'étude

Échantillon limité : Bien que l'échantillon soit représentatif, la diversité géographique et socio-économique des femmes aurait pu être mieux prise en compte. Des études futures devraient considérer un échantillon plus vaste créant des sous-groupes.

African Scientific Journal
ISSN : 2658-9311
Vol : 03, Numéro 29, Avril 2025

Conclusion :

L'autonomisation économique des femmes au Maroc constitue un enjeu majeur pour le développement socio-économique du pays, en particulier dans un contexte de transition vers une société plus égalitaire.

Le programme **Tamkin**, en tant qu'initiative phare visant à promouvoir l'accès des femmes aux ressources économiques, à l'entrepreneuriat et à l'emploi, a permis d'apporter des solutions concrètes pour réduire les inégalités de genre dans le monde du travail. Cependant, malgré des avancées notables, l'évaluation de ce programme met en lumière plusieurs défis persistants, tels que les obstacles sociaux et culturels, les inégalités persistantes dans l'accès à certaines filières économiques, et les difficultés liées à la mise en œuvre effective des politiques publiques.

Les résultats du programme Tamkin montrent que si des progrès ont été réalisés, notamment en matière d'insertion professionnelle et de soutien à l'entrepreneuriat féminin, des efforts supplémentaires sont nécessaires pour renforcer la durabilité de ces initiatives.

L'amélioration de l'accès à l'éducation, la réduction des stéréotypes de genre et l'intensification des politiques publiques de soutien à l'autonomisation des femmes restent des priorités essentielles pour garantir une égalité effective sur le marché du travail et au-delà.

Ainsi, l'autonomisation économique des femmes au Maroc ne peut être pleinement atteinte sans un engagement renforcé de l'État, des entreprises et de la société civile pour créer un environnement inclusif et favorable.

Ce processus nécessite une synergie de mesures visant à lever les obstacles structurels et à renforcer les capacités des femmes, tout en soutenant les efforts locaux et nationaux pour une véritable transformation économique et sociale.

African Scientific Journal
ISSN : 2658-9311
Vol : 03, Numéro 29, Avril 2025

Bibliographies

Ouvrages :

- Aziza Bensalah, "La femme au Maroc : entre tradition et modernité", Editions Le Fennec, 2007
- Brahim El Guabli, "Femmes et développement au Maroc", Editions EDDIF, 2011
- Rachida Khamlichi, "Genre et développement au Maroc", Éditions Le Fennec, 2009

Articles scientifiques :

- El Kharroubi, S. (2017). "L'autonomisation économique des femmes : Le cas du Maroc". Revue des Sciences Sociales et Humaines, 29(1), 113-135.
- Benali, M. (2016). "Les femmes rurales au Maroc : Les défis de l'autonomisation économique" dans la revue Les Cahiers de la Recherche Sociale, 24(3), 45-63.

Rapports et études d'organismes nationaux et internationaux

- "L'autonomisation économique des femmes au Maroc : De l'engagement à la mise en œuvre", rapport de l'OCDE publié en janvier 2024,
- "L'autonomisation économique des femmes dans la région MENA : L'impact des cadres juridiques algérien, égyptien, jordanien, libyen, marocain et tunisien" publié en 2017 par l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE).
- Banque mondiale (2017). " Le marché du travail au Maroc : défis et opportunités ".
- PNUD (Programme des Nations Unies pour le développement), "Femmes Leaders d'Aujourd'hui : Les Jeunes Marocaines au Cœur de la Transition Verte et de la Durabilité", (2025).

Thèses et mémoires :

- "L'autonomisation économique des femmes en milieu urbain et rural au Maroc : Évaluation des impacts des politiques publiques", thèse de Sara Lakhdar, Université Mohammed V, Rabat, 2019.
- "L'accès des femmes à l'entrepreneuriat au Maroc : Obstacles et perspectives d'autonomisation", mémoire de Mounia Abdelouahab, Université Cadi Ayyad, Marrakech, 2017.

African Scientific Journal
ISSN : 2658-9311
Vol : 03, Numéro 29, Avril 2025

Documents institutionnels marocains

- « Programme national intégré pour l'autonomisation économique des femmes à l'horizon 2030 », Ministre de la Solidarité, du Développement social, de l'Égalité et de la Famille (2020)
- Stratégie Nationale pour l'Égalité entre les Sexes (2012-2021), Gouvernement marocain.

Sources en ligne :

- Le site Banque Européenne d'Investissement (BEI) : https://www.eib.org/
- Le site Ministère de la Solidarité, de la Femme, de la Famille et du Développement Social : https://www.social.gov.ma
- Site du Haut-Commissariat au Plan : Site institutionnel du Haut-Commissariat au Plan du Royaume du Maroc